

Classement des géants américains Croissance et concentration

La production porcine américaine est en croissance et se concentre. Le développement d'un certain nombre d'entreprises repose sur des acquisitions et sur l'amélioration des performances technico-économiques. En effet, les grands groupes s'intéressent de plus en plus à l'introduction de nouvelles technologies en matière de génétique, d'alimentation animale, de conduite d'élevage et surtout de biosécurité.

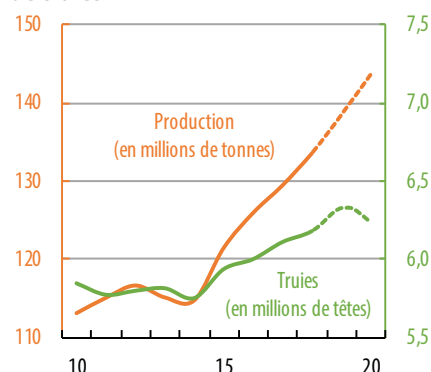
Dix organisations très dominantes

En 2019, les 38 plus grands intégrateurs américains détiennent les deux tiers de la population totale de truies des Etats-Unis, selon l'enquête annuelle Pork PowerHouses de Successful Farming. Ces entreprises comptabilisent chacune plus de 25 000 truies, pour un total de 4,24 millions de truies. Parmi celles-ci, les 10 premières sociétés de production détiennent 43 % de la population nationale de truies. Les entreprises américaines s'organisent le plus souvent de manière intégrée, mais plusieurs formes d'organisation sont également observées. Certains groupes intègrent dans leur activité à la fois l'industrie de l'alimentation animale et celle de la viande (abattage-découpe-transformation), tandis que d'autres ont signé des accords contractuels de longue durée avec des partenaires industriels.

Smithfield Foods, propriété de la société chinoise WH-Group, reste le plus grand producteur américain. L'entreprise qui compte 942 000 truies en 2019 est dominante dans l'état de la Caroline du Nord. L'autre entreprise internationale, JBS, a repris la division porcine de Cargill en 2015 et détient 160 000 truies.

A la deuxième place, l'entreprise Seaboard, dénombre quant à elle 345 000 truies. La majorité des animaux sont détenus en gestion propre. Seaboard collabore depuis

Evolution de la production et du nombre de truies



Source : USDA

plusieurs années avec Triumph Foods, un regroupement de grandes entreprises de production. Ce dernier possède deux abattoirs, dont l'exploitation, et en particulier la commercialisation de la viande sont gérées par Seaboard.

Carthage System, Pipestone System et AMVC fonctionnent plutôt comme des organisations de producteurs françaises. Les activités pour ces producteurs indépendants s'étendent souvent de la production d'aliments aux services vétérinaires, à l'assistance technique et économique, à la vente de porcs jusqu'à la collecte et le transport vers les abattoirs. AMVC se concentre principalement sur le support technique. Dans ce top 10 des entreprises américaines, 4 entreprises familiales parviennent à se positionner dans le classement : Iowa Select Farms, the Maschhoffs, Prestage Farms et Christensen Farms. Elles gèrent chacune plus de 150 000 truies.

Croissance externe et interne

La croissance reste un sujet clé pour les grandes entreprises. Les résultats techniques ont fortement progressé ces dernières années. L'introduction de la génétique moderne et l'amélioration de la situation sanitaire ont porté leurs fruits. L'épidémie de diarrhée épidémique porcine (DEP) dans les années 2013 et 2014 a engendré un renforcement des procédures de biosécurité au sein de la plupart de ces entreprises. Cela a également conduit à une gestion plus rigoureuse des fermes et par conséquent à de meilleures performances. Anticipant une contamination probable par le virus de la fièvre porcine africaine sur le continent américain, de nombreuses entreprises poursuivent leurs efforts pour limiter les risques infectieux.

Outre-Atlantique, des enjeux similaires

Les producteurs américains rencontrent des problématiques similaires à celles des Européens et des Français. La filière porcine est notamment confrontée à une pénurie

Etats-Unis : Les 10 premières firmes de production porcine en 2019

Société	Nb truies 1000 têtes	2019/18 %	Part USA %
Smithfield Foods	942	-0,8	14,6
Seaboard Foods	345	+1,5	5,4
Pipestone	282	+12,4	4,4
Iowa Select Farms	242	+3,0	3,8
The Maschhoffs	185	+1,5	2,9
Prestage Farms	180	-11,8	2,8
Carthage System	167	-0,3	2,6
JBS	160	=	2,5
Christensen Farms	148	+3,9	2,3
AMVC	145	+7,2	2,3
Top10 firmes	2 796	+1,0	43,5
Top 20 firmes	3 579	+3,2	55,7
Cheptel truies total USA (sept 2019)	6 431	+1,6	

Source : Successful Farming

chronique de personnel qualifié ainsi qu'à un manque d'éleveurs désirant prendre la relève des exploitations. Ces défis touchent aussi les grandes entreprises du pays.

Par ailleurs, beaucoup de firmes connaissent une pression sociétale à propos des questions de bien-être animal et d'utilisation des hormones de croissance. Smithfield et Seaboard ont déjà abandonné l'utilisation de la ractopamine, un accélérateur de croissance, dans les aliments ce qui leur permet d'accéder au marché chinois où son utilisation est interdite. À partir de 2020, les productions de Tyson et de JBS seront également exemptes de ractopamine.

Selon l'USDA, les perspectives pour le porc aux Etats-Unis sont plutôt optimistes. La production américaine augmenterait de 4,8 % en 2019 et devrait poursuivre son évolution sur ce rythme en 2020. Un adoucissement des relations commerciales entre la Chine et les Etats-Unis pourrait faire profiter amplement les producteurs américains de l'importante demande chinoise et des autres pays asiatiques.

Jan-Peter van Ferneij

jan-peter.vanferneij@ifip.asso.fr