

Reste toujours la crainte de ne pas gagner, de ne pas profiter d'une embellie des cours comme il arrive fruqument en production porcine, malgré la surit que peut apporter un contrat en cas d'effondrement des prix. De même, les risques liés à la livraison (qualité non-conforme, non-respect des délais de livraison et défaut de contrepartie) pèsent également dans les négociations.

Finalement, le nombre d'opérateurs diminue et les opportunités de contractualiser se complexifient. Les entreprises ont un choix restreint de partenaires avec qui travailler. On peut supposer que les pouvoirs de négociation sont déséquilibrés et que des coûts supplémentaires sont engendrés par la raréfaction des acteurs. Par exemple, un groupement a développé un partenariat avec un abattoir étranger car les coûts de transport étaient plus faibles et les capacités d'abattage plus adaptées à sa demande.

3.2. Les incitations à la contractualisation

Suite aux crises agricoles successives, les pouvoirs publics ont souhaité susciter le dialogue entre les opérateurs pour les amener à réfléchir à la contractualisation. La PAC 2014-2020 propose, parmi les actions éligibles au second pilier, des mesures de gestion du risque de prix qui sont cependant peu utilisées jusqu'à présent. Sa révision à mi-parcours sera l'occasion de mettre l'accent sur les outils de régulation des marchés, d'après le commissaire européen à l'agriculture Phil Hogan (WebAgri, 2016). En France, le Sénat s'est également penché sur la question (Sénat, 2016), soulignant au cours des débats l'importance de la gestion des risques économiques. La démarche Viande de Porc Française (VPF) remporte un franc succès, car elle a pour fondement l'intervention d'un autre acteur, le consommateur, pour qui l'origine « proche » de la viande est un gage de qualité et de sécurité. Pour satisfaire cette attente, des démarches collectives se structurent.

Définir des objectifs communs à plusieurs opérateurs et des moyens de les atteindre ensemble pourrait avoir des effets structurants permettant de surmonter les difficultés de la filiqre porcine française. Mais la plupart des contrats lancés ces derniers mois concerne des volumes restreints, pour limiter les risques d'un outil que l'on maîtrise mal ou culturellement « trange ». Si les discours autour de la contractualisation changent, il appartient aux décideurs institutionnels et professionnels d'inventer les bonnes incitations.

CONCLUSION

Les contrats peuvent en théorie répondre à divers objectifs : gains d'efficacité, gestion des risques prix et volume, logistique ou de qualité, d'adoption de nouvelles technologies. En France, une vingtaine de démarches se sont montées, d'importances variables, avec principalement des objectifs économiques, techniques ou de qualité. En revanche, certaines difficultés techniques et culturelles ne sont pas encore surmontées. Les connaissances de terrain sont insuffisantes. Le contrat est un outil innovant pour résoudre certains des problèmes que rencontrent la filiqre porcine (quilibrage des relations commerciales, adaptation de l'offre à la demande, sécurisation de la marge...). Mais le manque de recul sur les initiatives en cours ne permet pas de préciser son impact global. Le contrat serait-il un outil suffisamment équilibré pour limiter les abus ? Quel impact aurait-il sur la création et la répartition de la valeur ajoutée ?

Cette étude sera complétée par un travail sur l'impact des contrats, à partir notamment des entretiens approfondis. Il s'agira d'apporter des éléments concrets aux opérateurs de la filiqre. Un accompagnement pertinent et adapté devra se développer pour la formalisation des contrats.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- Antoine E., Rieu M., Marouby H., 2013. Fixer le prix du porc par contrat – Expériences à l'étranger et enseignements pour la France. Les cahiers de l'Ifip, 1, 13-18.
- Antoine E., Marouby H., 2014. Commercialiser des porcs sous contrat. Expériences à l'étranger, enseignements pour la France. Journées Rech. Porcine, 46, 223-228.
- Antoine E., Roussillon M.-A., Legendre V., Rieu M., 2015. Les contrats de commercialisation des animaux en France, Une réponse à la variabilité du prix du porc ? , co. Rur., 345, p.53-67
- Bouamra-Mechemache Z., Duvalaix-Tréguer S. et Ridier A., 2015. Contrats et modes de coordination en agriculture, co. Rur., n 345, p.7-28.
- CGAAER, 2012. Quel avenir pour la filiqre porcine française ? Danel J.B., Fouillade P., Guillet M., Travers J.M., Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la forêt, Paris. Rapport n11056, 77 p.
- Duflot B., Lécuyer B., 2015. Compétitivité des filières porcines. Actualisation de l'indicateur pour 2013, Les études économiques de l'Ifip, 54 p.
- Duflot B., 2016. France : résultats économiques des élevages - 2015 maussade, du mieux à l'été 2016. Baromètre Porc de l'Ifip, N 467 (septembre 2016), p.8
- Ifip, 2016. Porc par les chiffres - Edition 2016-2017 : La filiqre porcine en France, dans l'UE et dans le monde, Ifip, Paris, 44 p
- Légifrance, 2016. Article 1101 du code civil, modifié par l'Ordonnance n2016-131 du 10 février 2016 - art. 2. Consulté le 30/09/16 sur <https://www.legifrance.gouv.fr/affichCodeArticle.do?cidTexte=LEGITEXT000006070721&idArticle=LEGIARTI000006436086>
- Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt (MAAF), 2004. Rapport sur la filiqre porcine française. Guibe J., Manfredi A., Porry J.L., Travers J.M., Comité Permanent de Coordination des Inspections, Paris, 36 p.
- MAAF, 2015. Rapport d'étape du Médiateur sur les filières bovine et porcine, 20 p.
- Manteau L., 2015. Les contrats en agriculture : Analyser, Rdiger et Pratiquer. Ed. France Agricole, 399 p.
- Royer A., Vezina F., 2012. Intégration verticale et contractualisation en agriculture. tat de la situation au Québec, Univ. de Laval, 57 p.
- Saussier S., Yvrande-Billon A., 2007. Economie des coûts de transaction. Ed. Paris : La Découverte, 122 p.
- Sénat, 2016. Compte-rendu de la session du 07 juin sur la réforme de la PAC, consulté le 05/09/16 sur https://www.senat.fr/cra/s20160607/s20160607_6.html
- SYLAPORC, INAO, 2015. Chiffres clés 2014 des produits sous signes de la qualité et de l'origine : Viandes et charcuteries, 6 p.
- UNIDROIT, 2014. Préparation de directives juridiques internationales pour l'agriculture sous contrat, 5 p.
- Vavra P., 2009. L'agriculture contractuelle : rôle, usage et raison d'être. Ed. OCDE, 43 p. Disponible sur : <https://www.oecd.org/fr/tad/echanges-agricoles/45013482.pdf>
- WebAgri, d'après AFP, 2016. Le commissaire européen à l'Agriculture  Rennes pour encourager les éleveurs bretons. <http://www.web-agri.fr/actualite-agricole/politique-syndicalisme/article/le-commissaire-europeen-a-l-agriculture-a-rennes-pour-encourager-les-eleveurs-bretons-1145-122135.html>