



Changement des systèmes d'élevage porcin en France : des prototypes innovants pour le pilotage des transformations

Christine ROGUET, IFIP-Institut du porc

Pilote : *IFIP-Institut du porc*

Partenaires :

- *Chambres d'agriculture : Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charentes*
- *Union des Groupements Producteurs de Viande de Bretagne,*
- *Interprofessions porcines : CRP Pays de la Loire, INPAQ, MIDIPORC, ARPPC*
- *CER France Bretagne*
- *AFSSA Ploufragan*
- *Service de la Statistique du Ministère de l'Agriculture*



Avec la contribution financière
du compte d'affectation spéciale
« Développement agricole et rural »

g **RELANCE**
s **AGRONOMIQUE**



Les trois phases du projet

Phase 1 en 2006/07

Réaliser un état des lieux des bâtiments d'élevage porcin
Chiffrer le besoin d'investissement de modernisation et mise aux normes

Phase 2 en 2007/08

Identifier les modèles d'élevage d'avenir pour la production porcine française

Phase 3 en 2008

Concevoir une méthode d'accompagnement des éleveurs dans leurs projets

Contexte

Marché du porc

- **Libéral, européen, concurrentiel**
- **Face à une concurrence qui se durcit, une compétitivité indispensable**
 - Croissance production : +26% DE, +17% ES, +13% DK, +5% NL, FR stable sur 10 ans
 - Pression sur les prix et les coûts
- **La voie européenne : le progrès génétique et technique**

Résultats altérés des élevages français

- **Zootecniques** : stagnation performance, sous-expression potentiel génétique
- **Économiques** : frais divers en hausse (santé, travail à façon...)
- **Sociaux** : difficulté à recruter et fidéliser les salariés

La société est critique, le poids des éleveurs recule

- **Regard critique sur l'élevage** et ses effets sur l'environnement ou les animaux
- **Réglementaires** : évolution des structures encadrée
- **Evolution des agriculteurs aussi** : formation, attentes, métier

L'ENJEU : imaginer l'avenir pour ne pas subir

Construire demain = négocier aujourd'hui

- **Les virages à prendre** tenant compte de :
attentes des éleveurs, évolutions des concurrents, exigences de société
- **Un projet légitime et consensuel**
- **Définir des modèles d'élevages d'avenir :**
 - Un moyen d'identifier clairement les **problèmes à résoudre**
 - L'occasion de formuler des **solutions cohérentes**
 - Une **ambition mobilisatrice** autour de perspectives et d'un argumentaire assumés
 - Un objet de **débat avec la société**

Etat des lieux du parc des élevages de porcs en France et évaluation du besoin d'investissement

Méthodes

- **Vaste enquête postale** auprès des éleveurs et de tous les GP
- **Diagnostics** en élevages par des spécialistes en bâtiment
- Analyse des **données statistiques** : enquêtes du SSP
- Analyse des bases de données IFIP (GTE) et des **comptabilités**

Résultats

- Faute de croissance et du fait des contraintes réglementaires, **les structures d'élevages ont peu évolué et manquent de cohérence**
- **L'âge des bâtiments est élevé (de 15 à 25 ans en moyenne)** mais ils bénéficient de rénovation qui prolongent leur durée de vie
- Le besoin d'investissement pour moderniser et mettre aux normes les élevages français est évalué **entre 2,5 à 2,9 milliards d'euros**

Identification des modèles d'élevages d'avenir

Méthodes

● Entretiens

- De porteurs d'enjeux sur les contraintes et solutions d'organisation
- Des techniciens sur les contraintes et solutions techniques

● Analyse des données de performances technico-éco :

- Niveau pour demain
- Coûts de revient des élevages d'avenir identifiés

Résultats : 3 archétypes pour trois grandes logiques

● Complémentarité entre porcs et cultures

- 250-300 truies NE, 100 à 200 ha, un site, 2 ou 3 personnes
- Maîtrise, associé ou salarié(s), qualité de vie
- Foncier : autonomie, sécurité, image

● Économies d'échelle et productivité optimale du travail

- Grande taille d'élevage (500-1 000 TNE selon régions), un site:
- Un optimum à 500-600 TNE : logistique, GRH

● Externalisation du naissage

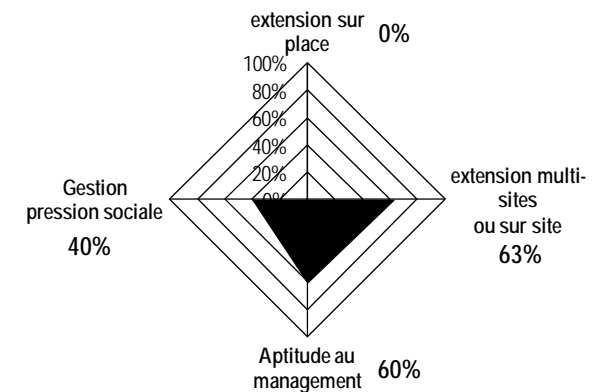
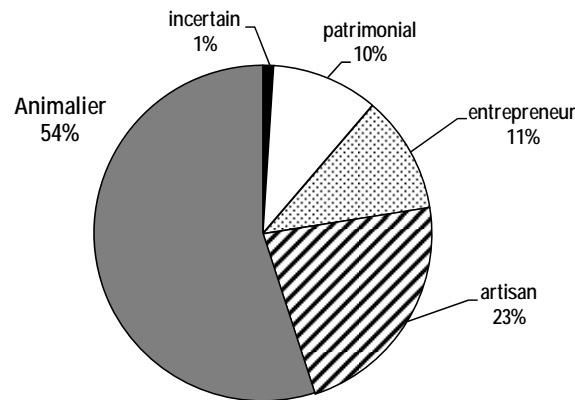
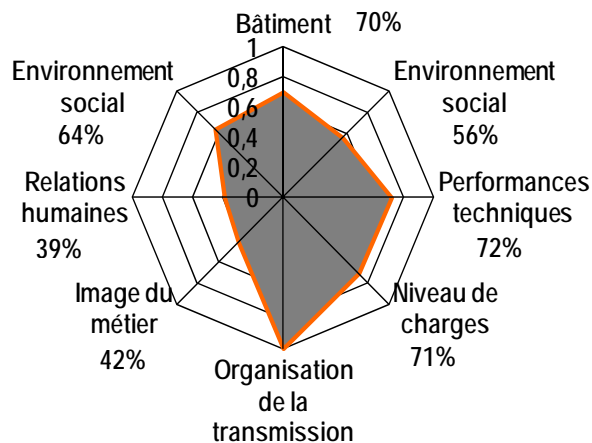
- Maternités collectives : production de porcelets, de 8 kg en général
- Taille selon besoins associés, nb salariés, environnement : 800 T mini
- 4 à 5 associés (1200 à 1600 places d'engraissement / associé)

Outil d'accompagnement des éleveurs dans les projets d'évolution de leur élevage

Innovation : critères humains en plus des critères technico-économiques

Trois parties

- Caractérisation de l'exploitation et des objectifs de l'éleveur
- Identification du **profil de l'éleveur** : animalier, artisan, entrepreneur, patrimonial
- **Contraintes** à l'évolution de l'exploitation : possibilité d'extension sur ou hors site, aptitude à gérer une forte pression sociale et à manager.



Soulever les points limitants => Identifier les actions prioritaires

Très large diffusion des résultats

Rapports et articles

- JRP 2009. **Les élevages porcins de demain vus par les acteurs de terrain.**
- Baromètre porc, 2007. **Bâtiments porcins en France : nécessité de réinvestir.**
- Atout Porc Bretagne, 2009. **Réfléchir à l'évolution de son exploitation porcine: un outil novateur à disposition.**

Presse professionnelle

- Réussir Porcs : **Le parc bâtiments vieillit** (janv. 2006), Le modèle des années 70 a vécu (déc. 2006), Modernisation et mise aux normes: **il faudrait investir près de 3 Mds € dans le parc bâtiment** (oct. 2007).
- Les Marchés, Sept. 2007. **La relance de l'investissement dans l'élevage devient urgente.**
- Paysan breton, Sept. 2007. Le parc bâtiment vieillit, un besoin d'investissement conséquent.
- AGRA Presse Hebdo, Sept. 2008. La production française doit investir pour retrouver sa compétitivité.

Interventions : A.G. groupements producteurs , Salon de l'agriculture (SPACE)

Formations : techniciens GP ou CA, éleveurs, banquiers, fabricants aliments...

Groupe de travail

- Inaporc : Prospective Porc 2015

RELANCE AGRONOMIQUE Interprofessions : enjeux et perspectives des élevages à l'échelle régionale, coût MAN...
● Ministère de l'agriculture : truies en groupe, plan bâtiments....

Perspectives



Base de départ pour d'autres études

- Gestion des impacts environnementaux des élevages porcins : construction d'un référentiel pour le pilotage de l'évolution des systèmes de production (CASDAR 2008)

Contribution à la réflexion en cours pour **identifier une stratégie ambitieuse pour la filière porcine française**



Merci de votre attention !